

Februar 2007

**Danmarks Vækstråds høringssvar vedrørende udkast til erhvervsudviklingsstrategi for Region Nordjylland**

Til det regionale vækstforum i Region Nordjylland

På baggrund af drøftelser på Danmarks Vækstråds møde den 23. – 24. november 2006 af det foreliggende udkast til erhvervsudviklingsstrategi for Region Nordjylland har Rådet udarbejdet følgende høringssvar:

Det er Danmarks Vækstråds opfattelse, at det på kort tid er lykkedes de regionale vækstfora at præsentere ambitiøse udkast til de regionale erhvervsudviklingsstrategier, der er udviklet i en åben dialog med aktører fra de respektive regioner.

Danmarks Vækstråd noterer også, at erhvervsudviklingsstrategierne på forskellig vis ønsker at understøtte målene i regeringens globaliseringsstrategi. Det betyder, at der er god mulighed for at få bygget bro til partnerskabsaftalerne, som er et vigtigt instrument for at få det fulde udbytte af både den regionale erhvervsudviklingsstrategi og globaliseringsstrategien.

Danmarks Vækstråd anerkender, at det kan tage flere år at nå målene i de regionale erhvervsudviklingsstrategier. Generelt vil rådet derfor understrege betydningen af, at de regionale erhvervsudviklingsstrategier bygger på et solidt og faktabaseret grundlag, at der opstilles ambitiøse og realistiske mål, at strategien giver grundlag for at prioritere den efterfølgende indsats, at der sikres et bredt ejerskab til strategiens implementering, samt at der er fokus på også at samarbejde på tværs af regionerne.

Drøftelserne i Danmarks Vækstråd tog udgangspunkt i de fremsendte udkast til regionale erhvervsudviklingsstrategier og indledende oplæg på Vækstrådets møde fra formændene for de regionale vækstfora.

**SEKRETARIATET FOR  
DANMARKS VÆKSTRÅD**  
Slotsholmsgade 10-12  
1216 København K

Tlf 33 92 33 50  
Fax 33 12 37 78

kontakt@danmarksvaekstraad.dk  
www.danmarksvaekstraad.dk

Nærværende hørings svar fra Danmarks Vækstråd tager på den baggrund udgangspunkt i følgende områder:

1. Regionens udgangspunkt
2. De strategiske udfordringer for regionen
3. De overordnede og detaljerede mål for regionens indsats
4. Initiativer og ressourcer
5. Implementering og ejerskab
6. Opfølgning og evaluering på mål og indsats

Danmarks Vækstråd er opmærksom på, at det regionale vækstforum løbende har arbejdet videre. Nogle af rådets kommentarer kan der således efterfølgende være taget hånd om.

#### **Ad 1: Regionens udgangspunkt**

Danmarks Vækstråd finder, at strategien indeholder en god beskrivelse af regionens udgangspunkt, hvor der bl.a. er fokus på områder som befolkningsudvikling og –sammensætning, der fremover vil stille regionen over for markante udfordringer. Der kunne med fordel tilføjes oplysninger om fx befolkningens kompetenceniveau, erhvervsstrukturen og regionens økonomiske vækst.

Rådet har noteret sig, at regionen har en nettofraflytning af ingeniører, og vil opfordre til, at vækstforum gør sig overvejelser over, hvorledes disse og andre studerende kan stimuleres til at forblive i regionen.

Det er positivt, at der i beskrivelsen lægges vægt på de regionale forskelle, der også i Region Nordjylland spiller en rolle, når indsatsområder og konkrete mål skal formuleres. Rådet havde gerne set, at strategien indeholdt en sammenligning med en international region, hvis udgangspunkt minder om Nordjyllands.

#### **Ad 2: De strategiske udfordringer for regionen**

Strategien giver et billede af de strategiske udfordringer, som regionen står over for, uden dog at indeholde en meget direkte kobling mellem det socioøkonomiske udgangspunkt og de udfordringer, som vækstforum ønsker at forfølge.

Rådet finder det positivt, at indsatsen for udvikling af yderområderne er en integreret del af strategien, således at der fokuseres på initiativer, der kan bygge bro mellem center og periferi.

Regionens strategiske udfordringer ville stå klarere for Danmarks Vækstråd, hvis den indsats, der allerede er iværksat, også blev beskrevet.

#### **Ad 3: De overordnede og detaljerede mål for regionens indsats**

Danmarks Vækstråd finder det positivt, at vækstforum har indledt den vanskelige proces med at fastsætte mål for strategien. Endnu er der imid-

lertid nogen vej at gå, før der kan siges at være tale om konkrete, målbar, realistiske og ambitiøse mål.

#### **Ad 4: Initiativer og ressourcer**

Danmarks Vækstråd har noteret sig, at der parallelt med strategien er udarbejdet et projektkatalog, som vækstforum kan trække på ved udarbejdelsen af de kommende handlingsplaner.

Rådet hæfter sig ved den rolle, som Aalborg Universitet er tiltænkt som inspirator og katalysator for erhvervsudviklingen i Nordjylland. I denne forbindelse ønsker Rådet at pege på, at ikke blot universitetet, men også de øvrige uddannelsesinstitutioner som fx CVU'er og KVVU'er bør integreres i strategien, ikke mindst med henblik på kompetenceudviklingstilbud til de kortere uddannede i den nordjyske arbejdsstyrke. Indsatsen skal naturligvis også favne de ufaglærte.

Rådet har bemærket, at handlingsplanen ser ud til at understøtte de klyn gesamarbejder, der befinder sig i regionen. Med hensyn til indsatsen på energiområdet opfordrer Rådet til at samarbejde med Region Midtjylland.

Generelt vil Rådet opfordre til samarbejde på tværs af regionerne. Ikke for at eliminere den sunde konkurrence, men for at etablere det bedst mulige grundlag for at udnytte og udveksle relevant viden.

Danmarks Vækstråd benytter lejligheden til at opfordre til, at der afsættes de nødvendige ressourcer til at realisere handlingsplanen. Ikke alene i form af kroner og ører, men også i form af kompetencer til at indgå og vedligeholde partnerskaber, fastholde engagement og energi hos de involverede og i det hele taget bistå vækstforum med at føre strategien ud i livet.

#### **Ad 5: Implementering og ejerskab**

Endnu ikke beskrevet.

Danmarks Vækstråd opfordrer til, at vækstforum gør sig grundige overvejelser over, hvorledes det regionale ejerskab sikres og fastholdes. Hvordan etableres et regionalt netværk til at realisere strategien?

#### **Ad 6: Opfølgning og evaluering på mål og indsats**

Endnu ikke beskrevet.

Danmarks Vækstråd peger på, at det videre arbejde skal beskrive opfølgning på flere niveauer, både på det meget initiativ-nære niveau og på det overordnede niveau. Det regionale vækstforums sekretariat bør følge op flere gange årligt på milepæle og effektmål – og på grundlag heraf orienterer vækstforum. Dette skal også ses i sammenhæng med Danmarks Vækstråds ønske om at følge udviklingen, jf. neden for.


**Den videre proces**

Det blev aftalt, at formændene fra de regionale vækstfora på rådets andet møde i 2007 (den 12. april 2007) giver en tilbagemelding for, hvordan bemærkningerne fra Danmarks Vækstråd er anvendt i strategiarbejdet, herunder orienterer om arbejdet med regionernes handlingsplaner.

Det er endvidere aftalt, at Danmarks Vækstråd to gange årligt vil følge op på strategiarbejdet i regionerne, herunder sammenhængen til den nationale vækststrategi.

Evt. supplerende spørgsmål til drøftelsen i Danmarks Vækstråd kan rettes til kontorchef Sigmund Lubanski, Økonomi- og Erhvervsministeriet, tlf. 33 92 45 67 eller mail: [slu@oem.dk](mailto:slu@oem.dk)

Med venlig hilsen



Lars Nørby Johansen  
Formand